

# Certificación Núm. 87

## Año Académico 2018-2019

Yo, *Claribel Cabán Sosa*, Secretaria del Senado Académico del Recinto de Río Piedras, Universidad de Puerto Rico, **CERTIFICO QUE:**

El Senado Académico, en la reunión ordinaria celebrada el 2 de mayo de 2019, acordó:

- Enmendar las **Normas generales para la implantación de los procesos de reclutamiento, nombramiento y evaluación del personal docente del RRP de la UPR**, las cuales forman parte de esta Certificación.
- Esta Certificación deja sin efecto la Certificación Núm. 35, Año Académico 2016-2017, del Senado Académico.

**Y para que así conste**, expido la presente Certificación bajo el sello de la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras, a tres días del mes de mayo del año dos mil diecinueve.

  
Dra. Claribel Cabán Sosa  
Secretaria del Senado

yrs

Certifico correcto:



Dr. Luis A. Ferrao Delgado  
Rector Interino

Anejo





SECRETARÍA

UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO  
RECINTO DE RÍO PIEDRAS  
SENADO ACADÉMICO

**Normas generales para la implantación de los procesos de  
reclutamiento, nombramiento y evaluación del personal docente  
del Recinto de Río Piedras de la Universidad de Puerto Rico  
-ENMENDADAS-**

**Aprobado por el Senado Académico  
Reunión Ordinaria, 2 de mayo de 2019  
(Certificación Núm. 87, Año Académico 2018-2019)**

## ÍNDICE GENERAL

<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>3</b>
<b>A. RECLUTAMIENTO</b>	<b>3</b>
1. Planes de desarrollo y de reclutamiento de las unidades	4
2. Convocatoria	5
3. Evaluación, selección y recomendación de candidatos para nombramiento	6
<b>B. NOMBRAMIENTO PROBATORIO</b>	<b>7</b>
1. Proceso	7
2. Orientación y mentoría al recién nombrado	8
<b>C. EVALUACIÓN DEL DOCENTE</b>	<b>9</b>
1. Introducción	9
2. Responsabilidades de los evaluadores	9
3. Responsabilidades del candidato en ruta a la permanencia	10
4. Responsabilidades del mentor	11
5. Recomendación de permanencia	12
<b>D. EVALUACIÓN ESTUDIANTIL DE LOS DOCENTES</b>	<b>13</b>
<b>F. RECOMENDACIÓN PARA ASCENSOS EN RANGO</b>	<b>14</b>
<b>F. DESARROLLO INTEGRAL Y PERMANENTE DEL DOCENTE: EVALUACIÓN DE     LOS CATEDRÁTICOS CON PERMANENCIA Y RANGO MÁXIMO</b>	<b>15</b>
<b>DOCUMENTOS Y NORMATIVAS CONSULTADAS</b>	<b>16</b>
<b>APÉNDICES</b>	<b>19</b>
<b>A. MENTORÍA</b>	<b>20</b>
<b>B. PLAN DE DESARROLLO ACADÉMICO INTEGRAL DEL DOCENTE</b>	<b>23</b>

## **INTRODUCCIÓN<sup>1</sup>**

Este documento tiene el propósito de actualizar la normativa vigente relacionada con los procesos de reclutamiento, nombramiento y evaluación del personal docente para propósitos de permanencia y ascensos en rango. Dispone, además, lineamientos para la evaluación formativa hacia el desarrollo integral y permanente del docente durante todas las etapas en su relación contractual con la Universidad. El protocolo establecido va dirigido a sistematizar dichos procesos, siempre tomando en consideración las particularidades de las facultades y escuelas del Recinto, de modo que se provea la flexibilidad necesaria para atender las necesidades de las mismas sin menoscabo de los derechos y responsabilidades de los docentes. También se propone establecer reflexión y guía sobre extremos no cubiertos por las Certificaciones vigentes, entre los cuales destaca la participación estudiantil en el proceso evaluativo del docente y la mentoría docente. La compleja realidad del docente por contrato y la sensibilidad necesaria para aunar las mejores fuerzas intelectuales en el tratamiento de este crudo y delicado asunto, requiere un documento íntegro, separado, aunque necesariamente armonizable con el que aquí se revisa.

Los objetivos son:

1. Proveer guías para seleccionar el mejor personal docente, con la más alta capacitación y experiencia académica
2. Garantizar un proceso de evaluación que promueva el desarrollo del docente y le permita contribuir en el adelanto de la misión y las metas del Recinto.

Los procesos de reclutamiento, nombramiento y evaluación del personal docente tomarán en cuenta la evaluación de pares y estudiantes<sup>2</sup>, y se regirán por el principio de mérito (ver nota al pie de página número 4 de la Certificación Núm. 113, Año 2014-2015 del Senado Académico).

## **A. RECLUTAMIENTO**

Es mediante un continuo y planificado proceso de reclutamiento que las universidades se renuevan y se nutren del personal más idóneo, con nuevas ideas, perspectivas y peritaje adecuado para cumplir con su misión, metas y objetivos. Los procesos de reclutamiento se fundamentarán en los planes de desarrollo a mediano y largo plazo de las unidades, articulados con las metas institucionales. Este proceso de búsqueda de los mejores candidatos con la más alta preparación académica debe ser ampliamente divulgado y estar exento de todo tipo de prejuicio<sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> Todos los títulos, los puestos y las funciones incluidas en este documento son aplicables a ambos géneros por igual, ya que pueden referirse o ser ocupados o ejecutados por hombres o mujeres, indistintamente.

<sup>2</sup> De estar disponibles las evaluaciones estudiantiles

<sup>3</sup> Certificación Núm. 113, Año 2014-2015, Senado Académico (SA); Certificación Núm. 17, Año 2012-2013, Junta Administrativa (JA); Certificación Núm. 27, Año 2008-2009, JA; Certificación Núm. 8, Año 2007-2008, JA; Certificación Núm. 88, Año 2005-2006, JA; Carta Circular Núm. 1, Año 2011-2012, Decanato de Asuntos Académicos (DAA), así como cualquier otra certificación que enmiende, revoque o sustituya las citadas en este documento.

El proceso de identificar a los mejores candidatos para el desempeño docente<sup>4</sup> debe estar fundamentado en una evaluación rigurosa que evidencie sus méritos y haberes. En este proceso se tomará en consideración, entre otras cosas, su expediente académico, la universidad donde obtuvo el grado, sus logros académicos y profesionales, su dominio de la materia que enseñará e investigará y sus planes académicos, así como experiencias previas en la docencia, publicaciones, proyectos creativos y conferencias que permitan determinar su capacidad para la investigación científica o labor creativa y el compromiso con la filosofía y los objetivos de la Universidad de Puerto Rico establecidos en la declaración de propósito del candidato. Este es el comienzo de un proceso continuo que discurrirá en etapas sucesivas de evaluaciones para las recomendaciones de permanencia, ascenso en rango y otros peldaños de desarrollo integral y permanente del docente.

### **1. Planes de desarrollo y de reclutamiento de las unidades**

- a. Cada facultad o escuela, con la participación mayoritaria de sus docentes, elaborará un plan maestro de desarrollo organizacional que integre los planes de sus distintas unidades, y elaborará a base de estos un plan de reclutamiento<sup>5</sup>, conforme a lo estipulado en la Carta Circular Núm. 12, Año 1988-1989, de la Oficina del Rector, la Carta Circular Núm. 11, Año 1989-1990, del Decanato de Asuntos Académicos (DAA), la Certificación Núm. 110, Año 1997-1998, de la Junta Administrativa (JA), la Certificación Núm. 39, Año 2015-2016, de la Junta de Gobierno y la Carta Circular R-0708-07, Año 2007-2008, de la Oficina del Presidente de la UPR.
- b. El plan de reclutamiento estará articulado con “los planes estratégicos del Recinto y de la unidad, y ajustados a los recursos fiscales disponibles”<sup>5</sup>. Este plan incluirá “justificaciones académicas y consideraciones métricas, así como la asignación de prioridades a base de las áreas claves de necesidad y desarrollo”<sup>6</sup> y se revisará cada cinco años. Incluirá las estrategias que se consideran para las áreas de difícil reclutamiento según estipuladas en la Carta Circular R-0708-07 de la Oficina del Presidente - Normas para el Reclutamiento de Profesores o Investigadores en Áreas de Difícil Reclutamiento o Casos de Destrezas (2007-2008).
- c. El plan de reclutamiento fomentará la diversidad en la procedencia universitaria, en el perfil formativo, en la experiencia docente y en el enfoque académico de los candidatos a plazas docentes, como lo requiere la Certificación Núm. 87, Año 2005-2006, de la Junta Administrativa, “Diversidad en la formación académica del profesorado para fines de reclutamiento”.
- d. En los casos que así lo requieran, el Artículo 42, Secciones 42.1 a 42.1.5, del Reglamento General de la Universidad de Puerto Rico (RGUPR) establece las

---

<sup>4</sup> Este documento se aplica a todas las categorías docentes, según se definen en el artículo 41 del Reglamento General de la Universidad.

<sup>5</sup> Circular Núm. 2, Año 2004-2005, DAA; Circular Núm. 9, Año 2003-2004, DAA; Circular Núm. 3, Año 2003-2004, DAA.

<sup>6</sup> Certificación Núm. 39, Año 2015-2016, Junta de Gobierno (JG).

excepciones a la norma general de requerimiento de doctorado para el reclutamiento y otorgación de permanencia al personal docente.

## **2. Convocatoria**

La convocatoria inicia el proceso de selección y reclutamiento del personal docente. Se recomienda que todo el proceso de convocatoria, evaluación, selección y recomendación de candidatos para nombramiento se coordine en las diferentes instancias para que no exceda un semestre académico y sea compatible con el inicio de los periodos lectivos para todos los docentes.

- a. Una vez que una unidad, conjuntamente con su decano, identifique un área de necesidad para reclutamiento docente, y la rectoría del Recinto apruebe la plaza correspondiente, se procederá con el proceso de convocatoria para otorgar dicha plaza docente.
- b. El director del departamento o su cargo equivalente, conjuntamente con el Comité de Personal de su unidad y en diálogo con su decano, redactará la convocatoria correspondiente para la plaza docente. En el caso de que la plaza sea para más de una unidad (nombramiento conjunto), los directores de los departamentos o sus cargos equivalentes, conjuntamente con los Comités de Personal y en diálogo con sus respectivos decanos, redactarán la convocatoria<sup>7</sup>. La convocatoria seguirá los criterios para reclutamiento en puestos probatorios reafirmados en la Circular Núm. 01, Año 2011-2012, del DAA.
- c. La convocatoria debe solicitar como mínimo los siguientes documentos: *curriculum vitae*, la declaración de propósito en la cual el candidato exponga sus planes profesionales de enseñanza e investigación, transcripciones de crédito o su equivalente según la universidad de procedencia, certificaciones de grados académicos y cartas de recomendación.
- d. Una vez elaborada, la convocatoria se enviará al DAA para su revisión y aprobación, previo a su publicación.
- e. Una vez recibida la aprobación del DAA, se procederá a realizar la convocatoria, usando para ello el criterio de máxima divulgación (tanto impresa como en línea) establecido en la Circular Núm. 04, Año 2000-2001 del DAA.<sup>8</sup>
- f. El solicitante remitirá sus documentos en contestación a la convocatoria emitida por las unidades concernidas, siguiendo las directrices establecidas por la convocatoria.
- g. El director de la unidad acusará recibo de la documentación sometida por el candidato en un tiempo menor a cinco días hábiles luego de haberla recibido.

---

<sup>7</sup> Véanse las Certificaciones Núms. 74 y 134, Año 2013-2014, del SA.

<sup>8</sup> Para esto el DAA envía a la Oficina de Comunicaciones el texto de la convocatoria para coordinar el inicio de la divulgación amplia. Tan pronto la Oficina de Comunicaciones publica la convocatoria, notifica al DAA quien, a su vez, envía a la unidad copia del anuncio final.

- h. El presidente del Comité de Personal de la unidad descalificará del proceso de evaluación a todo solicitante que no cumpla con los requisitos de la convocatoria. Se le avisará por escrito al solicitante en un tiempo menor a diez días hábiles luego de haber recibido sus credenciales para evaluación.
- i. Cada unidad podrá mantener un acervo de candidatos potenciales que renovará periódicamente (Carta Circular Núm. 5, Año 2015-2016, del DAA).

### **3. Evaluación, selección y recomendación de candidatos para nombramiento**

- a. La responsabilidad de evaluar, seleccionar y recomendar candidatos recae sobre el Comité de Personal de la unidad, el director de la misma y el decano de la facultad.
- b. Los candidatos que respondan a una convocatoria para una plaza compartida entre dos unidades serán evaluados por los comités de personal de ambas unidades para un nombramiento conjunto interdepartamental o interfacultativo.
- c. Se aplicará un procedimiento uniforme de evaluación a todos los candidatos que acudan a la convocatoria. La evaluación se basará en las Certificaciones: Núm. 87, Año 2005-2006, JA; Núm. 88, Año 2005-2006, JA; Núm. 110, Año 1997-1998, JA; Núm. 17, Año 2012-2013, JA; en el Artículo 42 (Secciones 42.1 a 42.1.5) del RGUPR; y toda otra certificación o normativa que emitan las autoridades concernidas.
- d. El expediente del candidato incluirá su *curriculum vitae*, la declaración de propósito en la cual éste exponga sus planes profesionales de enseñanza e investigación, transcripciones de crédito oficiales si fuera un documento que la universidad de procedencia utilizara o su equivalente según la universidad de procedencia, grados académicos y otros estudios, experiencia profesional, referencias profesionales y académicas y cartas de recomendación. El expediente del solicitante incluirá la evaluación de sus contribuciones intelectuales y creativas por pares.
- e. Como parte del expediente del candidato, se incluirán las evidencias de evaluaciones previas que se le hayan hecho en otras unidades del Sistema (Circular Núm. 12, Año 1988-1989, de la Oficina del Rector). El candidato presentará la evidencia correspondiente.
- f. Las unidades podrán solicitar evidencia de reconocimientos y distinciones, publicaciones, conferencias, portafolios y labor creativa, participación en comités de tesis y disertación, así como otros documentos que sean pertinentes.
- g. Todos los candidatos que cumplan con los criterios establecidos en la convocatoria serán entrevistados. La entrevista puede ser presencial o por algún medio electrónico apropiado.
- h. El Comité de Personal puede requerir la participación de los candidatos en actividades públicas tales como: conferencias, seminarios, charlas o ejecución creativa, entre otras.
- i. El Comité de Personal preparará una tabla comparativa de los candidatos entrevistados y considerados para nombramiento, según los formularios requeridos

por el DAA para el reclutamiento de personal docente. La tabla presentará un orden de prelación de los candidatos para su reclutamiento.

- j. El director notificará a los docentes con permanencia de su unidad (auxiliares, asociados y catedráticos) el período durante el cual la tabla comparativa y los expedientes de los candidatos estarán disponibles para su revisión. Los docentes podrán someter por escrito su apreciación sobre el candidato ante el Comité de Personal y el director de la unidad previo a la toma de la decisión final.

## **B. NOMBRAMIENTO PROBATORIO**

Se otorgarán nombramientos probatorios siempre que el candidato cumpla con los requisitos de la plaza según lo estipulado en la Sección 30.1.2 del RGUPR, en la Certificación Núm. 53, Año 1988-1989, del Senado Académico, y en la Certificación Núm. 35, Año 1990-1991, de la Junta Universitaria.

### **1. Proceso**

#### **a. Oferta**

- i. Una vez termine sus deliberaciones, el Comité de Personal elevará, por conducto del director de la unidad, su recomendación al decano de la facultad. En caso de que la recomendación del director difiera de la decisión del Comité, el director presentará las dos evaluaciones al decano, quien tomará ambas en consideración al elevar su recomendación, por conducto del DAA, al rector, junto con un borrador de la carta de oferta y los documentos en el expediente.
- ii. El DAA, en diálogo con la unidad, podrá recomendar posibles cambios al texto del borrador de la carta de oferta. El borrador final acordado será el que se elevará al rector. El decano discutirá con el rector todos los compromisos incluidos en la carta de oferta al candidato.
- iii. El rango de ingreso que podrá ofrecerse al candidato seguirá las normas estipuladas en el Artículo 44 del RGUPR.
- iv. El Rector emitirá la carta de oferta al candidato. Ésta incluirá lo que se espera académicamente del candidato, el rango recomendado, los acuerdos económicos y apoyos institucionales, de acuerdo con las instrucciones provistas por el DAA.
- v. El candidato aceptará la oferta mediante comunicación escrita.
- vi. El director de la unidad concernida le requerirá al candidato seleccionado todos los documentos adicionales y oficiales necesarios para su contratación que no fueron incluidos en el expediente.
- vii. Luego de aceptada la oferta y realizado el nombramiento, el director de la unidad informará por escrito a los candidatos que no fueron seleccionados.

**b. Carta contractual**

- i. El director, junto con el Comité de Personal de la unidad, en diálogo con el decano de la facultad y con el docente reclutado, preparará la carta contractual de acuerdo con la Certificación Núm. 17, Año 2012-2013, JA, la Certificación Núm. 37, Año 2014-2015, JU, y las directrices del DAA. El borrador de carta contractual se elevará al DAA quien podrá recomendar cambios al texto. La versión revisada de la carta contractual se enviará al rector junto con los documentos adicionales y oficiales necesarios para la contratación.
- ii. En la carta contractual se establecerán tanto las obligaciones del docente (enseñanza, investigación o creación, divulgación y publicación, y servicio) como los apoyos que recibirá de la institución para poder cumplir las condiciones de la contratación durante los años en periodo probatorio. Entre estos están descargues para investigación, ayudantías de cátedra entre aquellas que dispone la facultad o programa, auspicio para viajes de investigación o presentación de ponencias, oficina adecuada, actividades de desarrollo profesional, mentoría y otros.
- iii. Mediante la firma de la carta contractual el candidato aceptará las condiciones de contratación.

**2. Orientación y mentoría al recién nombrado**

- a. El director de la unidad y el Comité de Personal tendrán la responsabilidad primaria de:
  - i. Orientarle sobre sus derechos y deberes.
  - ii. Examinar junto a él la carta contractual.
  - iii. Preparar un plan de evaluación.
  - iv. Entregarle copia y explicarle el instrumento de evaluación que atañe a su unidad.
  - v. Instruirle sobre el Manual del Profesor y el RGUPR y modos de accederlos electrónicamente.
  - vi. Informarle sobre la obligatoriedad de asistir a los adiestramientos para docentes de nombramiento reciente ofrecidos por el Centro para la Excelencia Académica (CEA) y con el Currículo de Enseñanza-Aprendizaje para profesores nuevos y profesores con nombramientos probatorios, estipulados en la Certificación Núm. 101, Año 2000-2001 de la JA.
- b. Incorporar al docente al programa de mentoría de su unidad. Las facultades y escuelas tienen la responsabilidad de mantener un programa de mentoría, a fin de apoyar y facilitar el desarrollo integral del docente y su integración al ámbito universitario, proveyendo estructuras y recursos apropiados. Algunos programas de mentorías pueden ser, pero no se limitan a: la asignación de un docente con experiencia como mentor o el desarrollo de seminarios grupales guiados por un

docente de experiencia. La mentoría debe ser continua durante todo el periodo probatorio (Ver apéndices).

- c. Las facultades y escuelas podrán organizar seminarios de orientación al personal docente de reciente contratación que complementen los que ofrece el DAA a través del CEA.

## **C. EVALUACIÓN DEL DOCENTE**

### **1. Introducción**

- a. El proceso de evaluación iniciado en las etapas de reclutamiento y nombramiento está dirigido a calibrar la incorporación del docente al Recinto en todo lo referente a su labor en la docencia, la investigación o la creación, la publicación, la divulgación y el servicio, así como a estimular la superación continua y el desarrollo académico integral del contratado.
- b. La evaluación anual del docente se fundamenta en un análisis abarcador y riguroso de su gestión académica. Todas las facultades y escuelas tendrán un instrumento de evaluación coherente con el Artículo 45 del RGUPR, que integre los criterios establecidos en la Certificación Núm. 113, Año 2014-2015, SA, incluyendo la evaluación estudiantil y el cumplimiento con las condiciones de su carta contractual según requerida por la Certificación Núm. 17, Año 2012-2013, JA, referente a la carta contractual. Véase también la Certificación Núm. 141, Año 2013-2014, SA, referente a la evaluación de los profesores por parte de los estudiantes. Se tomará en consideración cualquier otra norma complementaria aprobada por la facultad o unidad análoga, Senado Académico, y las Juntas Administrativa, Universitaria y de Gobierno de la UPR.
- c. La evaluación por pares será realizada por el Comité de Personal (RGUPR y Certificación Núm. 113, Año 2014-2015, SA).
- d. El Comité de Personal orientará oportunamente a los docentes sobre el año en que son elegibles para ser candidatos para ascenso o permanencia. El candidato a permanencia será notificado al menos al inicio de su cuarto año, sobre su elegibilidad para someterse al proceso y el calendario de fechas que le corresponde. En el caso de candidaturas a ascenso, el tiempo se establece en función del rango, pero deberá notificársele al docente con suficiente anticipación para que éste pueda preparar adecuadamente el expediente correspondiente.

### **2. Responsabilidades de los evaluadores**

- a. Participar de los adiestramientos que ofrece el CEA a los Directores y Comités de Personal (Certificación Núm. 32, Año 2002-2003, según enmendada, de la JA).
- b. El director junto con el Comité de Personal, asesorará al docente en el diseño de su plan de desarrollo académico y le ofrecerá orientación sobre el proceso de evaluación.

Se le entregará copia de los documentos que forman parte del proceso de evaluación al que está sujeto. Esto se hará al inicio de su periodo probatorio.

- c. El director de la unidad armonizará las actividades mencionadas para que no conflijan con el horario de trabajo del docente bajo evaluación y viabilicen su participación en las mismas.
- d. A través de las diversas etapas del proceso de evaluación, el director y el Comité de Personal mantendrán un diálogo con el evaluado y discutirán con éste el resultado de las evaluaciones y sus recomendaciones. El mentor formará parte de este proceso en la medida en que haya sido acordado entre este y el docente.
- e. El Comité de Personal de la unidad, o una representación de este (al menos dos representantes), visitará en alguno de sus cursos (tanto subgraduados como graduados, si los tuviera) a todos los docentes en probatoria que ofrecen clases. Evaluará y preparará anualmente un informe escrito de la labor desempeñada por cada docente. En el caso de los docentes que no ofrecen clase, el Comité de Personal realizará una evaluación equivalente. En o antes de 30 días de haberse realizado la visita, el Comité o al menos dos de sus integrantes, discutirá el informe con el evaluado y se le entregará copia escrita del mismo. El original del informe se mantendrá en el expediente del docente en su unidad después de firmado por ambas partes.
- f. De haber discrepancia entre el Comité de Personal de la unidad y el evaluado, éste someterá por escrito sus argumentos y objeciones al director de la unidad, quien, a su vez, enviará los mismos junto con su informe al Comité de Personal de Facultad para su consideración y acción correspondiente (de no existir dicho comité en la unidad, se enviará al Decano). El Comité de Personal de Facultad o el Decano podrá solicitar información adicional a cualquiera de las partes y escuchará los planteamientos del evaluado si éste solicitara audiencia. El resultado de la reconsideración será informado al evaluado dentro de un periodo no mayor de 30 días calendario.
- g. El Comité de Personal evaluará anualmente a los docentes en probatoria y en cada ocasión preparará un informe de evaluación escrito de la labor desempeñada por el docente que deberá ser discutido con éste último (según se establece en las secciones 25.9 y 45.2 del RGUPR y las secciones III A 1 a 5 de la Certificación Núm. 113, Año 2014-2015). Al terminar el tercer año, el Comité de Personal evaluará el cumplimiento del docente en probatoria con las condiciones de su carta contractual. Dicha evaluación se discutirá con el docente y el decano de la facultad, y posteriormente se le enviará copia de la misma al secretario de la Junta Administrativa, quien a su vez lo remitirá al DAA (Certificación Núm. 17, Año 2012-2013, Junta Administrativa).

### **3. Responsabilidades del candidato en ruta a la permanencia**

- a. Cumplir con todos los términos establecidos en la carta contractual.

- b. Preparar su plan de desarrollo a partir de su carta contractual.
- c. Participar del programa de mentoría de su unidad y actuar de conformidad a este.
- d. Conocer los reglamentos universitarios y los procesos conducentes a la permanencia y a los ascensos.
- e. Mantener una actitud receptiva ante las recomendaciones que pueda recibir de su mentor, director de la unidad y Comité de Personal relacionadas con su desempeño académico y su crecimiento o desarrollo integral.
- f. Preparar su autoevaluación anual y someterla al Comité de Personal.
- g. Participar en seminarios, talleres u otras actividades sobre estrategias de enseñanza, evaluación e investigación ofrecidas dentro o fuera del Recinto.
- h. Si es extranjero, deberá estar atento y dar seguimiento a los trámites de su visado de manera coordinada con el Decanato Auxiliar de Relaciones Internacionales.
- i. El docente sujeto al proceso de mentoría:
  - i. Mantendrá informado al mentor sobre problemas y preocupaciones relacionadas con el cumplimiento de sus responsabilidades docentes.
  - ii. Cumplirá los acuerdos establecidos.
- j. Preparará un plan de desarrollo integral para periodos de cinco años, una vez haya cumplido con su carta contractual o luego de la permanencia, lo que ocurra primero. Presentará un informe de progreso de su plan cada dos años y realizará los ajustes pertinentes al mismo.

#### **4. Responsabilidades del mentor**

- a. Colaborar con el docente en la preparación de un plan de trabajo que le permita cumplir con su carta contractual y para el mejor desempeño de su labor.
- b. Proveer una guía al docente que le sirva de apoyo, así como de retrocomunicación, en el cumplimiento de su plan de trabajo.
- c. Reunirse regularmente con el docente sujeto a la mentoría. Las reuniones se realizarán por acuerdo mutuo y durante su periodo de probatoria. Las interacciones y discusiones serán confidenciales.
- d. Contribuir a establecer y ampliar las redes académicas, así como respetar la independencia intelectual y de criterio del docente.
- e. En el caso de las mentorías colectivas mediante seminarios de formación permanente de las unidades, el mentor diseñará los protocolos de seminario y establecerá y discutirá con claridad las estrategias y los objetivos de las mentorías.

- f. Los mentores tomarán los adiestramientos correspondientes para realizar efectivamente su labor<sup>9</sup>.
- g. En casos en que el mentor sea miembro del comité de personal deberá inhibirse del proceso de evaluación.

## **5. Recomendación de permanencia**

El Artículo 46 del RGUPR establece las condiciones bajo las cuales se otorga la permanencia al personal docente. Asimismo, identifica los organismos y funcionarios que participan en la recomendación y la decisión de esta acción de personal. Para complementar lo estipulado en este Artículo, se recomienda lo siguiente:

- a. Cada año, el docente en ruta hacia la permanencia tendrá que entregar al director y al Comité de Personal de su unidad una autoevaluación que recoja sus haberes académicos durante ese año y le permita reflexionar sobre sus áreas en desarrollo según estipulado en la carta contractual. Esta autoevaluación integrará la retroalimentación o recomendaciones del mentor.
- b. El docente deberá completar la información de su curriculum vitae en el sistema institucional del perfil del profesor, a través del programa computadorizado FACTUM, o el que esté vigente al momento de su evaluación (Certificación Núm. 88, Año 2005-2006, de la JA y Manual del Profesor).
- c. El Comité de Personal evaluará anualmente al docente en ruta a permanencia. El informe se discutirá con el evaluado. El Comité de Personal ofrecerá retrocomunicación a las autoevaluaciones anuales entregadas por el docente, antes de finalizado el siguiente semestre académico. Esto con el fin de reconocer logros al momento y ofrecer recomendaciones para atender las áreas de desarrollo que se observen.
- d. El Comité de Personal de la unidad, utilizando las evaluaciones anuales anteriores, hará un informe global escrito donde presentará el discernimiento cualitativo de las evaluaciones e instrumentos de evaluación utilizados y lo someterá al finalizar el cuarto año de servicios. Éste debe recoger el desarrollo profesional del docente, según haya quedado establecido en los informes anuales previos que se someterán como evidencia. Este informe será el fundamento para la recomendación de la permanencia.
- e. Cuando las evaluaciones hayan evidenciado progreso continuo, desarrollo y compromiso con la unidad que recluta, con los estudiantes, con la comunidad universitaria y con la Academia, así como el cumplimiento con la totalidad de los requerimientos de su carta contractual, se recomendará la incorporación permanente del docente a la Institución.

---

<sup>9</sup> El Centro para la Excelencia Académica contará con la principal responsabilidad de educación continua sobre mentoría.

- f. Bajo ninguna circunstancia se recomendará para permanencia a un docente cuyas evaluaciones para renovación de nombramiento no hayan sido satisfactorias.
- g. El docente podrá apelar al director de la unidad en caso de no estar de acuerdo con su evaluación de permanencia. De continuar el desacuerdo, podrá apelar al Comité de Personal de la Facultad, luego al decano y finalmente a la Junta Administrativa (Certificación Núm. 29, Año 1999-2000, de la JA). Las decisiones de la Junta Administrativas son apelables a instancias superiores (Certificación Núm. 138, Año 1981-1982, del Consejo de Educación Superior).

#### **D. EVALUACIÓN ESTUDIANTIL DE LOS DOCENTES**

El proceso de evaluación estudiantil es parte fundamental del mejoramiento continuo de la labor docente. Los estudiantes del Recinto participarán en la evaluación de los docentes en cuyos cursos estén matriculados. Esta evaluación tiene un peso del 25% del criterio de calidad de enseñanza (Certificación Núm. 113, Año 2014-2015, SA).

1. Todos los docentes de enseñanza del Recinto de Río Piedras serán evaluados semestralmente por los estudiantes matriculados en todos sus cursos. Cada Facultad utilizará el instrumento de evaluación estudiantil según establecido en la Certificación Núm. 141, Año 2013-2014, SA., y podrá añadir incisos adicionales de estimarlo necesario.
2. El personal docente que no está en sala de clases y que atiende directamente al estudiantado será evaluado por los estudiantes que reciben sus servicios.
3. La oficina correspondiente en cada unidad, junto con representación estudiantil de los consejos de estudiantes de facultad constituidos, establecerá un calendario para administrar los instrumentos de evaluación estudiantil de su unidad.
  - a. Dicha evaluación se efectuará preferentemente durante los meses de octubre – noviembre, marzo – abril, según corresponda.
  - b. Cada facultad determinará el método electrónico idóneo para implantar los procesos de evaluación. En todos los casos, la institución ofrecerá garantías de anonimato a los estudiantes que participen en las evaluaciones.
4. Una vez concluidas las evaluaciones estudiantiles y entregadas las notas, la oficina correspondiente presentará un informe de los resultados al departamento de la unidad, cuyo director notificará y discutirá los resultados con el docente.
5. Los decanos, directores de unidades y miembros del Comité de Personal se inhibirán de sus propias evaluaciones y de la custodia de las mismas. El departamento o unidad concernida determinará el proceso a seguir para manejar estas evaluaciones.
6. Las Facultades establecerán los parámetros para determinar si la evaluación del docente es excelente, buena, regular o deficiente, en las dimensiones correspondientes.

- a. En el caso de estimarlo necesario, el comité de personal, en comunicación con el director de la unidad, convocará al docente para discutir los resultados de la evaluación y establecer las medidas que sean necesarias, incluyendo un plan de apoyo para el docente en aquellas áreas que así lo ameriten.
  - b. El docente tiene derecho a dialogar con el director de la unidad sobre los resultados de la evaluación estudiantil para constatar cualquier tipo de queja de parte de los estudiantes, si ese fuera el caso, y poder presentar sus puntos de vista, para entonces, llegar a acuerdos.
7. La unidad designada por la facultad conservará y eventualmente divulgará los resultados de la evaluación estudiantil de los docentes de enseñanza y los compartirá con el Comité de Personal y el director de la unidad a la que está adscrita el docente y al estudiantado según establecidos por las leyes y reglamentos de la institución.
  8. Una vez concluidas las evaluaciones estudiantiles y entregadas las notas, los resultados de las evaluaciones ya tabuladas (globales o individuales) estarán disponibles para cualquier estudiante que interese verlas, respetando la confidencialidad de este asunto, una vez se le haya informado al docente y, de ser el caso, se hayan discutido con este último. Cada Facultad designará el lugar donde se depositarán los resultados de las evaluaciones de manera cónsona con lo establecido por las leyes y reglamentos de la institución.

#### **E. RECOMENDACIÓN PARA ASCENSOS EN RANGO**

1. Cada facultad o escuela tendrá un instrumento (cuestionario, rúbrica, hoja de criterios) aprobado por el pleno de su claustro, con los criterios de evaluación y los indicadores definidos por los cuales se evaluará al docente. Véase la Certificación Núm. 113, Año 2014-2015, SA.
2. Los docentes propondrán su plan de desarrollo académico cada cinco años a partir del momento en que hayan cumplido con los términos de su carta contractual o desde el momento de su último ascenso en coordinación con el director de la unidad, el mentor y el Comité de Personal de la unidad. Véase Plan de Desarrollo Académico Integral del Docente (Apéndice B). Este plan servirá de base para su próxima evaluación para ascenso o incentivos académicos.
3. Los haberes del docente para propósitos de ascenso se contarán a partir del ascenso anterior o a partir de su nombramiento, en caso que no haya ascendido anteriormente. Se tomarán en cuenta la Certificación Núm. 4, Año 2009-2010, Junta de Síndicos, para establecer un Registro de los claustrales con los méritos para el ascenso en rango y la Certificación Núm. 32, Año 2014-2015, de la Junta de Gobierno sobre el tiempo de los registros. La Oficina de Recursos Humanos del Recinto emitirá una lista con los candidatos elegibles a ascenso.

4. El Comité de Personal o al menos dos representantes de éste visitará las clases o su equivalencia de enseñanza del docente bajo consideración y lo evaluará de acuerdo con los criterios establecidos al inicio de su periodo de evaluación y establecidos en su plan de desarrollo. Además, rendirá un informe escrito que incluirá los resultados de las evaluaciones estudiantiles de ese período.
5. El Comité de Personal o al menos dos representantes de éste se reunirá con el docente candidato a ascenso para discutir los resultados de la evaluación de todo el proceso antes de someterlo a la próxima instancia y considerando el tiempo apropiado para cualquier apelación.
6. El docente podrá apelar al director de la unidad en caso de no estar de acuerdo con su evaluación. De continuar el desacuerdo, podrá apelar al Comité de Personal de la Facultad, luego al decano de su facultad y finalmente a la Junta Administrativa (Certificación Núm. 29, Año 1999-2000, JA). Las decisiones de la Junta Administrativa son apelables a instancias superiores (Certificación Núm. 138, Año 1981-1982, Consejo de Educación Superior).
7. De no interesar realizar el trámite correspondiente para ascenso en rango, el docente deberá efectuar el plan de desarrollo integral cada cinco años a partir de la permanencia según aquí estipulado.

#### **F. DESARROLLO INTEGRAL Y PERMANENTE DEL DOCENTE: EVALUACIÓN DE LOS CATEDRÁTICOS CON PERMANENCIA Y RANGO MÁXIMO**

La educación es cambiante y requiere que el docente se esté actualizando constantemente en las nuevas metodologías y tecnologías. En consecuencia, propugnar un desarrollo integral y permanente del docente requiere diseñar y poner en práctica estrategias y mecanismos apropiados y creativos para dar cumplimiento a lo establecido en el RGUPR y la Certificación Núm. 113, Año 2014-2015, SA, que requieren la evaluación continua de todo el personal docente.

1. La evaluación del docente, independientemente de su rango y años de servicio, es continua, formativa y se hace con el fin de abonar a su fortalecimiento mientras mantenga su vínculo con el Recinto de Río Piedras. Ello implica que se proveerá el espacio y apoyo institucional al docente para que pueda mantener un crecimiento académico y profesional sostenido. La evaluación la procesará cada cinco años el Comité de Personal de la unidad en diálogo con el director, utilizando las evaluaciones estudiantiles semestrales, los informes anuales de progresos y el plan de desarrollo quinquenal del docente.
2. Cada docente propondrá un plan de desarrollo integral (véase el Apéndice B) cada cinco años a partir del rango de Catedrático, en coordinación con el director y el Comité de Personal de la unidad. El plan de desarrollo será presentado por el docente al director de su unidad con quien lo discutirá. Acordarán los recursos y apoyos, así como los énfasis y el período de tiempo para su ejecución. El docente presentará un informe de progreso cada año, en el que evaluará los logros y hará los ajustes que correspondan para mantener el plan relevante y congruente con las condiciones organizacionales.

3. Los docentes con rango máximo podrán ser recomendados, sujeto a la capacidad fiscal del Recinto, para los incentivos que establece la Certificación Núm. 21, Año 2008-2009, SA. Se tomarán en cuenta los resultados de las evaluaciones recurrentes que se utilizan para la evaluación quinquenal (véase punto F.1).

#### Plan de incentivos institucionales

- a. Proyectos de investigación y creación – Se estimulará y se proveerán las condiciones y recursos para que el docente adelante proyectos de investigación según los planes de desarrollo acordados entre él y la unidad correspondiente, como parte de su tarea académica regular.
- b. Se promoverá el intercambio con otras universidades como incentivo para ampliar la experiencia profesional.
- c. Se facilitarán los estudios post doctorales.
- d. Las facultades y escuelas pueden desarrollar incentivos adicionales de acuerdo con sus particularidades.

## **DOCUMENTOS Y NORMATIVAS CONSULTADAS**

### **Reglamentación**

- Reglamento General de la Universidad de Puerto Rico, Edición 2015 (Certificación Núm. 160, 2014-2015, Junta de Gobierno,)
- Manual del profesor, Recinto de Río Piedras, DAA, 2014.

### **Certificaciones del Consejo de Educación Superior (CES)**

- Certificación Núm. 138, Año 1981-1982, CES – Reglamento sobre Procedimientos Apelativos Administrativos de la Universidad de Puerto Rico

### **Certificaciones de la Junta de Síndicos (JS)**

- Certificación Núm. 4, Año 2009-2010, JS – Normas sistémicas para atender ascensos del personal docente para el Año 2008-2009

### **Certificaciones de la Junta de Gobierno (JG)**

- Certificación Núm. 32, Año 2014-2015, JG – Registro de ascenso en rango y fecha en que el docente es incluido en el registro
- Certificación Núm. 39, Año 2015-2016, JG – Medidas sobre los procesos de reclutamiento, retención y evaluación para el fortalecimiento de la excelencia de los docentes en la Universidad de Puerto Rico
- Certificación Núm. 30, Año 2016-2017, JG – Enmienda Reglamento Procedimientos Apelativos Administrativos UPR

### **Certificaciones de la Junta Universitaria (JU)**

- Certificación Núm. 35, Año 1990-1991, JU – sobre los contratos de servicio
- Certificación Núm. 37, Año 2014-2015, JU – Sobre la carta contractual

### **Certificaciones de la Junta Administrativa (JA)**

- Certificación Núm. 110, Año 1997-1998, JA – Sobre reclutamiento - Grado terminal
- Certificación Núm. 29, Año 1999-2000, JA – Reglamento Interno de la JA
- Certificación Núm. 101, Año 2000-2001, JA – Currículo de Enseñanza-Aprendizaje para profesores nuevos, ayudantes de cátedra y profesores con nombramientos probatorios
- Certificación Núm. 32, Año 2002-2003, JA – Resolución adiestramientos a Comités de Personal-Enmendada 2016
- Certificación Núm. 38, Año 2003-2004, JA – Solicitud de insumo a facultades referente al sistema de evaluación continua
- Certificación Núm. 87, Año 2005-2006, JA – Diversidad en la formación académica del profesorado para fines de reclutamiento
- Certificación Núm. 88, Año 2005-2006, JA – Procesos para la evaluación de las ejecutorias de los docentes para ascenso en rango
- Certificación Núm. 8, Año 2007-2008, JA – Criterios que definen un caso de “méritos excepcionales”
- Certificación Núm. 27, Año 2008-2009, JA – Directrices para aplicar la Sección 46.4.2 - Servicios bajo nombramiento temporero, sustituto o especial bajo contrato de servicios
- Certificación Núm. 17, Año 2012-2013 JA – Normas generales para la elaboración de la carta contractual

### **Certificaciones del Senado Académico (SA)**

- Certificación Núm. 53, Año 1988-1989, SA – Consideración del Informe del Comité de Asuntos Claustrales sobre el asunto de la reglamentación vigente respecto a los contratos de servicio para el personal docente del Recinto de Río Piedras
- Certificación Núm. 67, Año 2006-2007, SA – Aprobación de las recomendaciones del Informe del Comité de Asuntos Claustrales en torno a los aumentos salariales por mérito y la evaluación formativa del personal docente; y creación de un Grupo de Trabajo Especial para crear un sistema de incentivos para el personal docente
- Certificación Núm. 15, Año 2008-2009, SA – Acuerdo para devolver al Comité Especial que estudió la implantación de un sistema de incentivos para los docentes con permanencia su Informe Final para que incorporen las recomendaciones y enmiendas propuestas por el Cuerpo

- Certificación Núm. 21, Año 2008-2009, SA – Aprobación del Informe Final del Comité Especial para la implantación de un sistema de incentivos para los docentes con permanencia y rango máximo
- Certificación Núm. 74, Año 2013-2014, SA – Aprobación de las *Guías para Nombramientos Conjuntos*, según enmendadas
- Certificación Núm. 134, Año 2013-2014, SA – Aprobación de las *Guías para Intercambios Interdepartamentales e Interfacultativos para docentes en plaza*, según enmendadas
- Certificación Núm. 141, Año 2013-2014, SA – Aprobación del *Instrumento de evaluación estudiantil a profesores*
- Certificación Núm. 113, Año 2014-2015, SA – Aprobación de *la Guía General y criterios para la evaluación de personal docente del Recinto de Río Piedras de la UPR*

### **Cartas Circulares**

- Carta Circular R-0708-07, Año 2007-2008, Oficina del Presidente de la UPR - Normas para el reclutamiento de profesores o investigadores en áreas de difícil reclutamiento o casos de destrezas
- Carta Circular Núm. 12, Año 1988-1989, Oficina del Rector – Criterios a considerar al contratar personal docente de acuerdo al Artículo 47 RGUPR
- Carta Circular Núm. 11, Año 1989-1990, DAA - Reclutamiento de personal docente
- Carta Circular Núm. 4, Año 2000-2001, DAA - Criterios existentes para el reclutamiento de nuevo personal docente en el Recinto de Río Piedras de la Universidad de Puerto Rico a la luz de las Certificaciones Núms. 84 y 110 (Enmendada), Año 1997-1998, de la JA, y la Carta Circular Núm. 89, Año 1999-2000, de la Oficina del Rector
- Carta Circular Núm. 3, Año 2003-2004, DAA – Procedimiento para la aprobación para cubrir puesto probatorio docente, actualizar acervo y publicar convocatorias e información mínima y sugerida en las convocatorias
- Carta Circular Núm. 9, Año 2003-2004, DAA – Guía para el plan de desarrollo académico de los programas
- Carta Circular Núm. 2, Año 2004-2005, DAA – Elementos fundamentales para elaborar o revisar el plan de desarrollo académico – basado en la circular 9 (2003-2004) del DAA
- Carta Circular Núm. 1, Año 2011-2012, DAA – Reafirmación de criterios para reclutamientos docentes en puestos probatorios
- Carta Circular Núm. 3, 2015-2016, DAA – Compensaciones adicionales y evaluaciones al personal docente en nombramiento probatorio
- Carta Circular Núm. 5, Año 2015-2016, DAA – Publicación de convocatorias para acervo de personal docente por contrato de servicios

# **APÉNDICES**

## **A. MENTORÍA**

El Recinto de Río Piedras de la UPR establece que la mentoría de docentes por sus pares es una experiencia invaluable en la que cada miembro de la facultad tiene un importante papel que jugar, promoviendo un ambiente académico de apoyo recíproco y sustentable. Las facultades, departamentos o escuelas, establecerán un programa comprensivo de mentoría para promover la excelencia y que acompañe al docente desde el inicio del proceso de evaluación. El programa enriquecerá la vida académica y promoverá la excelencia en el Recinto e incluirá el diseño de los planes de desarrollo integral (véase la próxima sección para detalles sobre el mismo) del docente más allá de la permanencia.

La meta principal del programa de mentoría es apoyar y facilitar el desarrollo integral del docente proveyendo estructura, recursos y liderazgo apropiados. La modalidad que el programa de mentoría siga dependerá de las opciones que elijan la unidad o el departamento. Lo importante es que ya sea de forma grupal o individual, el programa de mentoría estará disponible para atender necesidades tanto de los docentes recién reclutados como de docentes en vías de ascenso o con permanencia y rango máximo.

### **Principios fundamentales de la mentoría**

1. Creará la oportunidad para desarrollar comunidades intelectuales, aumentar el intercambio interdisciplinario<sup>10</sup> y la adopción de nuevas técnicas y tecnologías aplicables a la educación superior.
2. Los departamentos, escuelas y facultades determinarán el modelo de mentoría más apropiado para sus metas y perfil de docentes y establecerán guías y expectativas del proceso de mentoría. La responsabilidad del programa de mentoría recae en las facultades y escuelas.
3. Se desarrollará de acuerdo a las mejores prácticas de mentoría para docentes de instituciones de educación superior, incluyendo prácticas fundamentadas en la evidencia y validadas en la investigación.
4. Es una actividad de formación y desarrollo, no competitiva.
5. El docente que recibe mentoría podrá cambiar de mentor si lo estima prudente.

### **Adiestramientos**

El Recinto de Río Piedras proveerá adiestramientos, a través del Centro para la Excelencia Académica, para que los departamentos creen un programa efectivo de mentoría que atienda las necesidades de sus docentes. El DAA proveerá un informe cada dos años sobre la efectividad de los programas de mentoría en el Recinto.

---

<sup>10</sup> Es el intercambio entre diferentes formas de pensar que resulta en beneficios mutuos; promueve la reciprocidad o el intercambio de conocimiento, ideas e información con el objetivo de lograr enriquecimiento mutuo.

### **Áreas de prioridad del programa**

1. Conocer la cultura académica de la institución y los recursos de apoyo disponibles para la investigación y la enseñanza.
2. Promover la investigación y la enseñanza, identificando fuentes de fondos, proveyendo retroalimentación de manuscritos y propuestas de fondos.
3. Entender el proceso de evaluación y los pasos para lograr permanencia.
4. Crear el balance apropiado para la enseñanza, investigación y servicio.
5. Establecer redes profesionales a través de diferentes disciplinas académicas.

### **Participantes esenciales**

#### **Director de la unidad**

El director provee la orientación inicial que los docentes reclutados requieren en relación a las evaluaciones académicas, las políticas relacionadas y el proceso de ascenso en el Recinto. Proveerá orientación sobre el plan de evaluación de la ejecutoria del recién reclutado. Una vez el programa de mentoría ha sido creado, el director de la unidad provee la lista de mentores disponibles al docente. El director se asegurará de que los mentores hayan recibido adiestramiento y estén al día en la reglamentación relacionada al proceso de evaluación y retención del docente. El director discutirá con él, el plan de desarrollo (post permanencia) diseñado por el docente y procurará la provisión de los apoyos necesarios para su ejecución.

#### **Mentor**

El mentor tomará los adiestramientos correspondientes para realizar efectivamente su labor. Podrá ser mentor de docentes fuera de su departamento. Se reunirá con el docente sujeto a la mentoría en forma regular, a determinarse por acuerdo mutuo y durante al menos los primeros cinco años en la institución. Proveerá al docente guía que le sirva de apoyo, así como retroalimentación. Las interacciones y discusiones deben ser confidenciales. El mentor debe estar y ser accesible, contribuir a establecer y ampliar las redes académicas, respetar la independencia intelectual y de criterio del docente. El mentor promoverá el diseño del plan de desarrollo (post permanencia) con el docente. Un docente puede ser mentor de miembros de otras unidades diferentes a las que está adscrito.

#### **Docente**

El docente sujeto al proceso de mentoría, mantendrá al mentor informado de problemas y preocupaciones relacionadas al cumplimiento de sus responsabilidades docentes. Será responsable de cumplir los acuerdos establecidos. Preparará un plan de desarrollo integral para periodos de 5 años, una vez haya cumplido con su carta contractual o luego de la permanencia, lo que ocurra primero. El docente presentará un informe de evaluación de su plan cada dos años y realizará los ajustes pertinentes al mismo.

### **Evaluación y desarrollo de los programas de mentoría**

El programa de mentoría será evaluado constante y sistemáticamente para asegurar su efectividad. Se creará un foro donde, una vez al año, todos los programas tendrán la oportunidad de compartir sus mejores prácticas.

## **B. PLAN DE DESARROLLO ACADÉMICO INTEGRAL DEL DOCENTE**

El plan de desarrollo académico integral del docente tiene la meta de fortalecer y apoyar la trayectoria de desarrollo profesional del académico dentro de los parámetros de su responsabilidad como docente y fundamentados en la misión, los elementos estratégicos, y las necesidades tanto de la organización como de la comunidad en la que participa, más allá del logro de la permanencia. Consta de un documento preparado por el docente y que establece áreas de desarrollo y formación futura. Deberá recoger el conjunto de metas y aspiraciones del docente. Incluye los siguientes elementos fundamentales:

1. Declaración de metas
2. Énfasis de su gestión académica (enseñanza, investigación y publicación y servicio)
3. Plan de acción (objetivos medibles, recursos y cronograma)
4. Mentoría y retrocomunicación (voluntario)
5. Avalúo y progreso
6. Curriculum Vitae con evidencias

El plan de desarrollo de la facultad debe atender diferentes niveles de desarrollo y diversas etapas en la vida académica del docente, considerando el grado académico que ostenta y las necesidades de la institución. Debe contribuir a lograr el perfil académico al que aspiramos en beneficio del Recinto y las áreas disciplinarias que coexisten, considerando el desarrollo integral del docente. La siguiente sección presenta posibles áreas de desarrollo cónsonas con las tendencias en la educación universitaria y la misión y metas de la UPRRP. La lista no pretende ser exhaustiva ni está priorizada.

### **Posibles áreas de desarrollo de los docentes**

- Diseño instruccional
- Adiestramiento para educación a distancia
- Tecnologías para el proceso de enseñanza / aprendizaje
- Destrezas de enseñanza
- Sentido de comunidad e identidad institucional
- Evaluación y retrocomunicación
- Autorreflexión
- Destrezas interpersonales
- Habilidades de investigación en el proceso de enseñanza - aprendizaje
- Presentación y destrezas de comunicación
- Gerencia de recursos
- Mentoría y aprendizaje mutuo

- Destrezas de trabajo en equipo y transdisciplinario
- Competencias de información e investigación
- Desarrollo de relaciones profesionales
- Preparación de propuestas y demás enlaces creativos que alleguen fondos externos para investigación, docencia y difusión colectiva.
- Retrocomunicación para publicación
- Actividades de vinculación
- Mentoría

El plan de desarrollo académico integral del docente será presentado por el docente al director de su unidad con quien lo discutirá. Acordarán los recursos y apoyos, así como los énfasis y periodo de tiempo para su ejecución.

El docente presentará un informe de progreso cada dos años en el que evaluará los logros y configurará estrategias para acometer los retos a los fines de que correspondan para mantener el plan relevante y coherente con las condiciones y exigencias de excelencia promulgadas por la Institución.