

From: [SARAH D ROSARIO VASQUEZ](#)
To: [Actividades Senado Academico UPRRP](#)
Subject: Sugerencias - Plan estratégico 2023-2028
Date: Thursday, March 9, 2023 9:44:20 PM

Saludos cordiales Senado Académico,

Estoy consciente que la hora límite para someter las recomendaciones al borrador del *Plan Estratégico de la Universidad de Puerto Rico 2023-2028, Una cartografía de acciones creativas e innovadora* ya pasó; sin embargo, deseo dejarles saber ciertos asuntos que pueden considerar.

En la página 3, se puede añadir más detalles con respecto al posicionamiento que logramos como institución en casas de *rankings* reconocidas a nivel mundial. Especialmente el trabajo que se estuvo realizando para el logro de seis de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que la Organización de las Naciones Unidas planificó como parte de su agenda 2030 (que aunque todavía podemos ser evaluados en otros de los objetivos, como por ejemplo el 4, que es Educación de calidad, pero creo que vamos por buen camino).

Algunos de los datos son los siguientes:

- "La UPR se posiciona como la número 53 de 452 instituciones a nivel mundial en la categoría de vida submarina y en la categoría salud y bienestar entre las primeras 200 de 1101 instituciones". Fuente: <https://www.upr.edu/la-upr-se-posiciona-en-desarrollo-sostenible/>
- "Las calificaciones obtenidas en salud y bienestar, cero hambre y vida submarina, están por encima del 75% de las universidades que participaron en cada uno de ellos". Fuente: <https://www.upr.edu/la-upr-se-posiciona-en-desarrollo-sostenible/>
- "Se recibieron noticias preliminares de la edición del *THE Latin America Rankings 2023*, cuyo lanzamiento oficial está pautado para el 14 de julio del 2022 [*no he visto todavía esta publicación, que puede ser que en ese informe ya se tenga la información final*], en los que la UPR logró posicionarse de manera prominente, mejorando la marca del 2022 por trece (13) lugares". Fuente: <https://www.upr.edu/alianzas-globales-e-internacionalizacion-de-la-upr/>

Uno de mis temas de interés académico es la gestión estratégica para el *assessment* institucional que se necesita para el logro de posicionamientos y los *rankings* a nivel universitario. Si bien es cierto, la universidad en su esencia no fue diseñada para mantener una "batalla" por el logro de posicionamientos, sino para cumplir con su misión institucional, que muy bien José Ortega y Gasset clasificó en Enseñanza, Investigación y Transferencia de conocimiento. Pero ante la mercantilización, internacionalización, movilidad y globalización de la educación superior es evidente que el tema del posicionamiento (con sus luces y sombras) es uno que los líderes (en distintos sectores), docentes, estudiantes, familias, gobiernos, inversionistas, medios de comunicación y otros, prestamos atención. En mi experiencia, la Universidad de Puerto Rico (a pesar de las situaciones financieras a las que nos enfrentamos), hace su mejor esfuerzo por mantener una calidad de educación de excelencia y en ocasiones no se visibiliza todo el trabajo que se realiza. Entiendo que al fortalecer la unificación de los procedimientos para el avalúo institucional (otros le llaman *assessment* institucional o no hacen distinción entre los conceptos; pero ya ese es otro asunto teórico) o

crear planes estratégicos específicos que permitan estructurar la forma en que se recopilará, analizará y se divulgará el quehacer académico que permita a los recintos crear una estructura uniforme, para que cuando Administración Central reciba los informes que se publican del avalúo institucional por recintos, pueda ser de mayor facilidad para la toma de decisiones y el sometimiento de documentación a las entidades (agencias acreditadoras, agencias gubernamentales y federales, casas de *rankings* y *ratings*, inversionistas de becas, etc.) que solicitan evidencias para certificar el cumplimiento y labor que realizamos. Por consiguiente, estas certificaciones complementan el prestigio y posicionamiento de nuestra institución.

Al verificar el borrador del plan estratégico, estuve leyendo en el Asunto Estratégico: Innovación Administrativa / Meta 1 / Objetivo 1f. *Implementar mecanismos para el avalúo institucional que permita la actualización de prácticas y procedimientos que fomentan la innovación administrativa*. Solo si es posible poder agregar las palabras marcadas en amarillo, solo con el fin de que los recintos puedan saber que desde Administración Central se estarían ofreciendo las directrices que permitirán la uniformidad de los procesos para lograr un avalúo institucional lo más homogéneo posible (tal y como se dijo en el objetivo 1b de la página 34).

Sugerencias:

Objetivo 1f. Implementar mecanismos para el avalúo institucional que permita la actualización de prácticas y **uniformidad de** procedimientos que fomenten la innovación administrativa.

Para el objetivo Objetivo 1b (página 34) *Implementar un sistema de recopilación y divulgación permanente de datos institucionales del sistema universitario con indicadores y métricas uniformes de efectividad institucional para la toma de decisiones estratégicas*; me gustaría saber cómo puedo ser parte colaborativa del logro de esta implementación del sistema de recopilación y divulgación permanente de datos institucionales para el Recinto de Río Piedras. Es que estoy trabajando este tema para mi disertación doctoral y sería un honor poder aportar en este aspecto.

A pesar de los retos sociales, políticos, económicos y salubrista que enfrenta Puerto Rico y que por consiguiente se refleja en nuestra esfera académica; como estudiante, agradezco los esfuerzos que realizan para mejorar los procesos de gobernanza. Que por lo tanto, influyen en el mejoramiento de la calidad de la enseñanza y los servicios a la comunidad puertorriqueña y de otras naciones que se vinculan a nuestra Universidad. Gracias por leerme y disculpe si hay algo que indiqué que se sale de los parámetros institucionales establecidos en la redacción del plan estratégico sistémico.

Cordialmente,

Sarah de los Ángeles Rosario Vázquez

Estudiante del Doctorado en Liderazgo en Organizaciones Educativas

Asistente de Investigación, Facultad de Educación

[Investigamos...sin ansiedad](https://anchor.fm/sarah-rosario-vasquez) (Podcast) <https://anchor.fm/sarah-rosario-vasquez>

M.Ed. Investigación y Evaluación Educativa.

Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras.

Visualiza tus sueños como si fueran una realidad (RRP).

El trabajo es una terapia cuando se realiza con amor (TVS).

Es un privilegio poder dar a los demás, esto nos lleva al éxito rotundo (JRV).